

28 août 2023

Aperçu – Évaluation 2023 du Secrétariat du Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida (ONUSIDA) établie par le MOPAN

Le Multilateral Organisation Performance Assessment Network (MOPAN) a réalisé une évaluation de l'ONUSIDA en [2005](#), [2012](#), [2016](#), et vient de publier un nouveau rapport en août 2023. Pour cette quatrième édition, le réseau a employé une nouvelle méthodologie. Il a en effet combiné une analyse rétrospective traditionnelle et un nouvel aspect prospectif.

Certains aspects concernant le périmètre et la méthodologie de l'évaluation préoccupent l'ONUSIDA, car le document se concentre sur le siège mondial du Secrétariat de l'ONUSIDA, et non sur l'impact de l'ONUSIDA au niveau régional et national, auprès des gouvernements et des communautés qu'elle sert. Cependant, l'ONUSIDA est déterminée à s'améliorer en permanence et à exceller pour être aussi efficace et pertinente que possible, afin d'aider les pays à atteindre leurs objectifs en matière de VIH. Elle reconnaît le travail du MOPAN à sa juste valeur.

Cette évaluation met en avant les forces de l'ONUSIDA. Les acteurs sont unanimes pour dire que l'ONUSIDA conserve sa pertinence et que les Nations Unies coordonnent une riposte au VIH conjointe. Elle souligne par ailleurs que cela est essentiel pour soutenir les pays à atteindre les objectifs de lutte contre le VIH dans le cadre des ODD et que cette action conservera sa pertinence après 2030. Par ailleurs, le rapport MOPAN note :

- L'importance des données et des informations stratégiques fournies par l'ONUSIDA pour soutenir une planification stratégique efficace au niveau national.
- Le rôle crucial de l'ONUSIDA pour aider les pays à aborder les questions de l'égalité des sexes et des droits humains qui sont deux problématiques transversales prioritaires dans les ripostes nationales au VIH.
- La reconnaissance par les acteurs nationaux du rôle rassembleur et des fonctions d'appui à la mise en œuvre dans les pays de l'ONUSIDA.

Le rapport note le « mandat clair et l'avantage comparatif de l'ONUSIDA pour apporter un leadership mondial sur le VIH, y compris la prise en compte des déterminants sociaux par le biais d'une riposte multisectorielle. » L'ONUSIDA joue un rôle normatif important et a démontré sa capacité à mener un dialogue politique sur le VIH avec les États membres. Le Secrétariat gère efficacement le modèle de gouvernance inclusive du Programme commun en organisant régulièrement des réunions et en publiant des rapports du Conseil de coordination du programme (CCP). Depuis la dernière évaluation du MOPAN, un mécanisme indépendant, totalement fonctionnel et assurant la qualité a été mis en place pour l'évaluation.

L'audit du MOPAN a permis d'identifier les défis auxquels le Programme commun est confronté, principalement en raison des ressources limitées. Il décrit que la relation entre le Secrétariat de l'ONUSIDA et ses coparrainants est mise à rude épreuve par la présomption que le Secrétariat dépasse les limites de son mandat et de son personnel et par la lutte pour l'allocation de ressources toujours plus rares. Il décrit la compréhension inégale du travail de l'ONUSIDA sur les questions structurelles et la manière dont ces efforts sont essentiels pour tenter d'atteindre les objectifs de prévention et de prise en charge du VIH. Il souligne également l'intérêt des parties prenantes à se pencher sur la future organisation institutionnelle du Programme commun, au-delà de la période stratégique actuelle, dans le cadre de l'évolution de l'épidémie et des besoins et priorités des pays.

La direction de l'ONUSIDA passe actuellement au crible le rapport d'évaluation et formulera des recommandations qui permettront à l'ONUSIDA de soutenir correctement la stratégie

28 août 2023

mondiale sur le sida en apportant une riposte multisectorielle complète qui serve au mieux les personnes vivant avec le VIH ou touchées par le virus. L'ONUSIDA est depuis toujours un programme qui apprend, s'adapte et évolue en étroite collaboration avec les pays et les communautés, afin de satisfaire les besoins liés à l'évolution de la pandémie de VIH.

L'ONUSIDA envisage trois axes d'action principaux en réponse aux points à améliorer : (1) Renforcement de la cohésion du Programme ; (2) Renforcement et amélioration de la communication de l'orientation programmatique de l'ONUSIDA ; et (3) Maintien de la riposte au VIH : engager les acteurs et faire évoluer en permanence le travail de l'ONUSIDA pour mettre fin au sida comme menace de santé publique d'ici 2030 et pérenniser cette réussite au-delà de 2030. En ce qui concerne la transformation de la culture organisationnelle et la prévention de l'exploitation, des abus et du harcèlement sexuels, l'ONUSIDA a mené un changement et un renforcement significatifs dans ce domaine depuis 2019, et s'engage à le poursuivre.

Le MOPAN organisera un briefing sur le rapport le 1er septembre 2023. Une réponse complète de la direction est en cours d'élaboration. Elle paraîtra d'ici fin septembre 2023. La direction de l'ONUSIDA s'engage à écouter les points de vue des parties prenantes au fur et à mesure qu'elle développe et met en place ses programmes de suivi.